

NOVEMBRE 2024

# La lettre des FIP

## #38



**Bruno de CAMBIAIRE**  
Président d'iXO Private Equity

Dans un contexte économique incertain, marqué par des bouleversements comme l'inflation et les tensions géopolitiques, iXO Private Equity se distingue en proposant plus qu'un simple financement. iXO Private Equity s'engage sur un rôle actif d'accompagnement des entreprises, bien au-delà de l'apport de capital. Nous collaborons étroitement avec les sociétés de notre portefeuille pour les aider à se structurer, se développer et optimiser leurs performances. Grâce à notre expertise, nous les soutenons dans l'amélioration de leur gouvernance, l'expansion sur de nouveaux marchés et l'innovation.

La stratégie d'iXO repose sur la création de valeur à long terme, favorisant une croissance structurée et solide qui permet d'absorber les crises et périodes défavorables. Un exemple concret est celui du Groupe Pagès (présenté dans cette lettre), où notre accompagnement a permis une croissance rapide de leur chiffre d'affaires et de la rentabilité entre 2018 et 2024, malgré la crise de la COVID de 2020 et les chocs inflationnistes vécus.

Forts de cette expérience et comme chaque fin d'année depuis 2004, nous allons lancer le FIP APL 2024 qui pourra être souscrit auprès de nos partenaires habituels.

# Édito

## Cession Groupe Pagès



Actionnaire depuis 2018, iXO Private Equity a cédé au cours de l'été sa participation dans le cadre de la réorganisation du capital du Groupe Pagès au profit d'un pool d'investisseurs mené par Galia Gestion et accompagné par Sofilaro, IDIA Capital Investissement et Bpifrance.

Au cours de cette période qui aura vu le groupe tripler de taille par croissance organique et acquisitions pour devenir un véritable acteur national dans l'agencement de commerces en réseau, iXO Private Equity a activement participé à la structuration des équipes et accompagné la transmission managériale du Président fondateur Nicolas Pagès au Directeur Général recruté de concert Laurent Guyon.



*« Mes objectifs lorsque j'ai ouvert le capital de mon entreprise pour la première fois en 2018 étaient de trouver le partenaire capable d'accompagner son développement et de m'aider à la structurer et passer le témoin à un futur PDG. La rencontre et la collaboration avec iXO Private Equity m'auront permis de concilier ces deux enjeux. Leur participation active, en particulier dans la croissance externe qui n'était pas naturelle pour les équipes, et la confiance dont ils ont fait preuve dans les périodes plus complexes comme la crise sanitaire me permettent de quitter le groupe que j'ai fondé, doté de solides fondamentaux et de belles perspectives de développement, pour ses nouveaux associés et ses équipes. »*

Nicolas Pagès  
Fondateur de Groupe Pagès

## iXO Private Equity lance le FIP APL 2024



Comme chaque année, iXO PE lance un nouveau FIP APL-IR avec la même stratégie d'investissement que les précédents. L'objectif de gestion du FIP APL 2024 est d'investir au minimum 90% de l'actif du Fonds dans des sociétés exerçant principalement leurs activités dans les régions Auvergne-Rhône-Alpes, Bourgogne Franche-Comté, Centre-Val de Loire, Île-de-France, Nouvelle-Aquitaine, Occitanie, Pays de la Loire ou Provence-Alpes-Côte d'Azur (Zone Géographique du Fonds) et disposant d'un réel potentiel de croissance ou de développement. Ce fonds cible des entreprises dont le modèle économique permet de générer une croissance durable et rentable, sans privilégier de secteur d'activité particulier.

FIP agréé par l'AMF le 9 juillet 2024 sous le numéro FNS2024.0508. Collecte ouverte jusqu'au 27/12/2024



# Les investissements

## MOON SAFARI

MOON SAFARI est une agence d'architecture créée en 2002 par MM. Jean-Luc BALDELLI et Arnaud GUIRAO qui s'est progressivement développée en France par la création d'agences à Bordeaux (siège social), Bayonne (2005), Lyon (2014) et Paris (2021). Outre ce développement géographique, les dirigeants de MOON SAFARI ont souhaité élargir l'offre auprès de leurs clients en intégrant l'ensemble des métiers nécessaires aux réponses aux appels d'offres avec notamment :

- **L'architecture et l'urbanisme**
- **L'architecture d'intérieur, le design et la signalétique**
- **La maîtrise d'œuvre d'exécution, l'assistance à maîtrise d'ouvrage et l'économie de la construction**
- **Le BIM et le maquettisme**



iXO Private Equity continuera d'accompagner la société dans son développement, que ce soit par croissance organique ou par croissance externe, afin de conforter sa place dans le classement des cabinets d'architecture de France.

# Les réinvestissements

## 365TALENTS

iXO Private Equity est actionnaire de la société 365Talents depuis 3 années.

La société édite une plateforme logicielle de stratégie RH, destinée au management des talents, des compétences et des mobilités, et commercialisée en mode full SaaS auprès d'une clientèle de Directions des Ressources Humaines / Directions générales, de grandes entreprises françaises ou internationales.

Au cours des 18 derniers mois, 365Talents a connu une croissance forte et rapide, notamment dans le cadre de son développement à l'International, nécessitant davantage d'investissements. La société a dépassé cette année le million d'utilisateurs dans le monde.

Le rôle d'iXO Private Equity, en tant que lead investor, est alors d'accompagner les dirigeants et soutenir nos participations en portefeuille en leur donnant les moyens de leurs ambitions.



## Évolution de la valeur liquidative et du montant des frais perçus

Millesime du Fonds ou de souscription à des titres de capital ou donnant accès au capital de sociétés	Année de création	Grandeur constatée	Somme de la valeur liquidative et des distributions en € d'une part ou d'un titre de capital ou donnant accès au capital ordinaire; frais de gestion et de distribution en € (hors droit d'entrée) réellement prélevés depuis la souscription (calculés selon une méthode normalisée au 30/06/N)												
			2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
FCPI IXO DEVELOPPEMENT 4	2011	VL + distributions	971,55 €	950,85 €	1 151,95 €	1 109,58 €	1 095,16 €	1 190,79 €	1 373,77 €	1 228,88 €	1 201,91 €	982,89 €	1 013,37 €	957,76 €	923,48 €
		Montant des frais	40,72 €	77,44 €	113,69 €	149,78 €	185,95 €	222,53 €	258,74 €	295,16 €	353,41 €	382,09 €	386,58 €	389,56 €	392,25 €
FIP APL 2012	2012	VL + distributions		97,38 €	94,46 €	101,20 €	106,00 €	103,35 €	115,21 €	131,28 €	122,32 €	125,51 €	124,60 €	124,12 €	123,28 €
		Montant des frais		2,81 €	6,42 €	9,70 €	13,31 €	16,92 €	20,52 €	24,71 €	28,95 €	33,00 €	34,59 €	35,15 €	35,26 €
FIP IXO DEVELOPPEMENT N°6	2013	VL + distributions			95,81 €	99,48 €	115,20 €	104,62 €	116,95 €	118,63 €	101,84 €	117,69 €	155,63 €	158,24 €	166,89 €
		Montant des frais			4,98 €	8,86 €	12,57 €	16,24 €	19,95 €	24,09 €	28,42 €	32,41 €	35,85 €	36,73 €	37,04 €
FIP APL 2013	2013	VL + distributions			97,47 €	97,76 €	91,55 €	98,27 €	103,22 €	100,35 €	94,19 €	107,42 €	125,48 €	127,27 €	128,15 €
		Montant des frais			2,80 €	6,11 €	9,86 €	13,30 €	16,91 €	21,04 €	24,98 €	28,72 €	32,47 €	35,32 €	35,53 €
FIP IXO DEVELOPPEMENT N°7	2014	VL + distributions				98,54 €	88,41 €	93,83 €	84,82 €	84,86 €	69,37 €	100,02 €	115,21 €	121,64 €	122,42 €
		Montant des frais				5,10 €	9,17 €	12,52 €	16,31 €	20,25 €	24,54 €	28,64 €	33,09 €	37,03 €	37,32 €
FIP APL 2014	2014	VL + distributions				97,23 €	94,04 €	94,97 €	84,89 €	86,78 €	74,13 €	86,43 €	67,96 €	68,98 €	74,50 €
		Montant des frais				2,80 €	6,42 €	9,89 €	13,36 €	16,92 €	20,73 €	24,41 €	28,18 €	31,82 €	33,66 €
FIP IXO DEVELOPPEMENT N°8	2015	VL + distributions					95,37 €	93,16 €	81,91 €	86,85 €	78,22 €	96,86 €	100,23 €	103,00 €	100,07 €
		Montant des frais					5,10 €	8,66 €	12,25 €	15,92 €	19,91 €	23,88 €	28,59 €	32,51 €	36,71 €
FIP APL 2015	2015	VL + distributions					97,25 €	93,93 €	96,30 €	89,35 €	80,99 €	81,92 €	79,23 €	76,12 €	64,38 €
		Montant des frais					2,80 €	6,40 €	10,51 €	14,05 €	17,73 €	21,46 €	25,25 €	29,34 €	33,45 €
FIP IXO DEVELOPPEMENT N°9	2016	VL + distributions					98,66 €	95,53 €	82,95 €	84,15 €	80,12 €	139,25 €	161,34 €	154,25 €	152,47 €
		Montant des frais					1,34 €	4,78 €	8,43 €	12,13 €	15,94 €	19,71 €	23,56 €	27,28 €	31,37 €
FIP APL 2016	2016	VL + distributions						97,09 €	93,59 €	90,96 €	80,53 €	139,78 €	167,61 €	167,00 €	154,88 €
		Montant des frais						2,87 €	6,55 €	10,09 €	13,70 €	17,39 €	21,10 €	25,22 €	29,24 €
FIP APL 2017	2017	VL + distributions							97,32 €	95,38 €	87,29 €	82,09 €	77,88 €	72,03 €	65,68 €
		Montant des frais							2,80 €	6,40 €	10,25 €	13,90 €	17,56 €	21,19 €	25,07 €
FIP APL 2018	2018	VL + distributions								98,61 €	95,84 €	92,11 €	87,65 €	84,29 €	91,28 €
		Montant des frais								1,52 €	4,01 €	5,94 €	8,47 €	11,24 €	14,22 €
FIP APL 2019	2019	VL + distributions									98,09 €	95,75 €	93,31 €	98,83 €	89,50 €
		Montant des frais									2,01 €	4,01 €	6,03 €	8,54 €	11,62 €
FIP APL 2020	2020	VL + distributions										98,04 €	95,52 €	96,04 €	96,03 €
		Montant des frais										2,01 €	4,02 €	6,03 €	8,58 €
FIP APL 2021	2021	VL + distributions											97,98 €	97,66 €	98,37 €
		Montant des frais											2,00 €	4,00 €	6,02 €
FIP APL 2022	2022	VL + distributions												99,62 €	101,14 €
		Montant des frais												2,00 €	4,01 €
FIP APL 2023	2023	VL + distributions													100,00 €
		Montant des frais													2,01 €

Les montants des frais ainsi que les valeurs liquidatives, majorées des distributions, figurant dans ce tableau résultent d'une simulation selon les normes réglementaires prévues à l'article 7 de l'arrêté du 10 avril 2012 pris pour l'application du décret n°2012-465 du 10 avril 2012 relatif à l'encadrement et à la transparence des frais et commissions prélevés directement ou indirectement par les fonds et sociétés mentionnés aux articles 199 terdecies-0 A et 885-0 V bis du code général des impôts.

### Siège social

34 rue de Metz  
31 000 Toulouse

T. 05 34 417 418  
F. 05 34 417 419

contact@ixope.fr  
[www.ixope.fr](http://www.ixope.fr)

<https://fr.linkedin.com/company/ixo-private-equity>